

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації здобувача ступеня доктора філософії Козловського Артема Валерійовича з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» на тему: «Механізми підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах Індустрії 4.0»

Науковий керівник: Шерстюк Роман Петрович, д.е.н., доцент, завідувач кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг ТНТУ

Ким і коли затверджена тема дисертації.

Тема дисертації на здобуття ступеня доктора філософії затверджена на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя від 13 вересня 2022 року (протокол №8), і уточнена на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя від 18 листопада 2025 року (протокол №11).

1. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Актуальність теми дисертації зумовлена тим, що сучасне економічне та технологічне середовище функціонування підприємств характеризується високою динамічністю. За таких умов традиційні методи організації виробництва і управління втрачають ефективність під впливом глобальних змін, зростання конкуренції та швидкого поширення цифрових технологій. У дисертації аргументовано, що підприємства мають забезпечити адаптацію до нових викликів і здійснювати трансформацію діяльності, орієнтуючись на принципи Індустрії 4.0.

Технології Індустрії 4.0. (автоматизація, робототехніка, Інтернет речей, штучний інтелект, технології великих даних тощо) відкривають можливості оптимізації виробничо-господарської діяльності, підвищення якості продукції та послуг, скорочення витрат, зростання гнучкості виробничих процесів та зміцнення конкурентних позицій. Водночас підвищуються вимоги до управлінських компетентностей, інформаційно-аналітичного забезпечення, кібербезпеки та узгодження цифрових ініціатив зі стратегією розвитку.

Для України актуальність теми посилюється тим, що національна економіка функціонує в умовах війни та політичної нестабільності. Воєнні дії й економічні кризи впливають на всі аспекти діяльності підприємств: ускладнюють доступ до інвестицій, порушують логістичні ланцюги, підвищують ризики та невизначеність. За таких умов обґрунтування дієвих механізмів підвищення ефективності, які спираються на системну цифровізацію та раціональне управління сучасними цифровими інструментами, має достатньо

вагоме значення для забезпечення стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності підприємств.

Дисертація виконана у відповідності до планів науково-дослідних робіт ТНТУ імені Івана Пулюя в межах науково-дослідної теми «Трансформація системи управління бізнес-процесами підприємств у післявоєнний період та переходу до Індустрії 5.0» (Державний реєстраційний номер 0123U102031), термін виконання 2023-2025 роки. Основні результати дисертаційного дослідження впровадженні у освітній процес ТНТУ, що підтверджується довідкою про впровадження № 2/28-278 від 27.02.2026.

2. Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації.

У дисертації отримано нове розв'язання актуального науково-практичного завдання підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах розвитку Індустрії 4.0 шляхом формування комплексного механізму управлінських рішень, методичного та економіко-математичного інструментарію оцінювання, а також стратегічних підходів до інтеграції цифрових технологій у виробничо-господарську, управлінську та стратегічну діяльність суб'єктів господарювання.

Метою дисертаційної роботи є теоретичне дослідження та практичний аналіз механізмів підвищення ефективності діяльності підприємств у контексті умов Індустрії 4.0, зокрема виявлення факторів, які сприяють адаптації підприємств до нових технологічних і організаційних змін, а також розробка рекомендацій для підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах розвитку цифрової економіки.

Виходячи із актуальності теми та мети дослідження завданнями дисертаційної роботи є вивчення наступних питань:

- комплексно дослідити сутність ефективності діяльності підприємств та її значення в умовах Індустрії 4.0;
- узагальнити підходи до управління ефективністю підприємства в умовах Індустрії 4.0
- розглянути сучасний методичний інструментарій оцінювання ефективності діяльності підприємства;
- проаналізувати сучасний стан та динаміку впровадження цифрових технологій підприємств України в умовах розвитку Індустрії 4.0.;
- оцінити практики використання сучасних цифрових технологій в контексті забезпечення ефективності діяльності підприємств;
- визначити вплив цифрових трансформацій на ключові фінансово-економічні показники ефективності діяльності підприємств;
- удосконалити методичний інструментарій оцінювання ефективності діяльності підприємства із врахуванням умов Індустрії 4.0;
- запропонувати стратегічні підходи до використання цифрових інструментів для підвищення ефективності діяльності українських підприємств в умовах Індустрії 4.0;

– представити інструментарій економіко-математичного моделювання ефективності впровадження процесів цифровізації на українських підприємствах.

Об'єктом дослідження виступають підприємства різних галузей економіки, які працюють в умовах Індустрії 4.0 та використовують новітні цифрові технології і сучасні методи управління для оптимізації своєї діяльності.

Предметом дослідження є механізми підвищення ефективності підприємств, зокрема застосування цифрових технологій, автоматизації виробничих процесів, системи управління даними, а також нові організаційні підходи, що дозволяють підвищити продуктивність та адаптивність підприємств до сучасних умов.

3. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна, особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Наукові результати дисертації мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення, що підтверджується сформульованими положеннями, зокрема:

вперше:

– розроблено та апробовано економіко-математичну модель кількісного оцінювання ефективності цифрової трансформації підприємств на основі інтеграції комплексного індексу цифрової готовності DI_i , системи стандартизованих індикаторів $DI1-DI6$ та синергійних взаємодій між ними, що дало змогу формалізувати нелінійний (пороговий) характер віддачі від цифровізації через кубічну специфікацію моделі та аналіз граничного ефекту, а також виділити допорогову, порогову й постпорогову фази цифрової зрілості. На відміну від існуючих підходів, які переважно мають описовий або лінійний характер і не враховують кумулятивної взаємодії цифрових складових, запропонована модель забезпечує оцінювання синергійного ефекту цифрових рішень і сценарне прогнозування інтегрального індикатора, що підвищує обґрунтованість управлінських рішень щодо масштабування цифровізації та її впливу на результати господарської діяльності підприємства.

удосконалено:

– стратегічний підхід до підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах Індустрії 4.0, який, на відміну від наявних підходів, передбачає інтеграцію штучного інтелекту, Інтернету речей, Big Data та інших цифрових рішень у загальну систему управління підприємством за логікою «цілі - цифрові ініціативи - організаційні зміни - вимірювані ефекти», що дає змогу узгоджувати цифровізацію зі стратегічними пріоритетами розвитку, рівнем ресурсного забезпечення, готовністю персоналу та очікуваними результатами господарської діяльності;

– методичний інструментарій оцінювання ефективності діяльності підприємства з урахуванням рівня цифрової зрілості, який, на відміну від існуючих методик, поєднує профілювання цифрової трансформації за ключовими функціональними напрямками, формування системи фінансово-економічних, операційних, інноваційних та організаційних показників, їх нормування, зважування та побудову інтегрального результативного індикатора, забезпечуючи при цьому значно об'єктивніше оцінювання впливу цифровізації на кінцеві результати діяльності підприємства;

– методичні підходи до визначення та диференціації рівня цифрової зрілості українських підприємств, розроблені з урахуванням галузевих особливостей, фінансового стану, організаційної структури та специфіки функціонування суб'єктів господарювання, що дозволяє не лише ідентифікувати поточний рівень цифрової трансформації, а й обґрунтовувати напрями подальшого цифрового розвитку та пріоритетні управлінські рішення;

– інформаційно-аналітичне забезпечення управління цифровою трансформацією підприємства шляхом розроблення та структуризації внутрішньої звітної форми № 1-цифровізація, побудованої за причинно-наслідковою логікою «витрати та джерела фінансування - використання цифрових інструментів - фінансова результативність - придбання цифрових рішень - кадрове забезпечення», створюючи стандартизовану основу для регулярного даноорієнтованого моніторингу цифрових змін, інтеграції показників цифровізації у контур управлінського контролінгу та систему внутрішніх KPI.

набули подальшого розвитку:

– понятійно-категоріальний апарат дослідження ефективності діяльності підприємства в умовах Індустрії 4.0, зокрема уточнення змісту категорії «ефективність діяльності підприємства в умовах Індустрії 4.0», яку запропоновано розглядати як багатовимірну інтегровану характеристику, при цьому поєднує економічну результативність із цифровою адаптивністю, гнучкістю, інноваційністю та стійкістю до змін;

– теоретико-методичні засади визначення та управління ефективністю діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації, які, на відміну від традиційних підходів, враховують економічні, соціальні, екологічні, операційні та стратегічні аспекти функціонування підприємства, а також зміщення акценту від ефективності окремих функцій до ефективності наскрізних бізнес-процесів і цифрових екосистем;

– аналітичні положення щодо сучасного стану та динаміки впровадження цифрових технологій на українських підприємствах, що дозволило виявити ключові тенденції, обмеження, проблеми та перспективи цифрової трансформації вітчизняного бізнес-середовища й сформувати підґрунтя для науково обґрунтованих рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності підприємств;

– наукові положення щодо впливу цифрових трансформацій на фінансово-економічні результати підприємств, які ґрунтуються на емпіричному

підтвердженні прямого та опосередкованого впливу цифровізації на зміну структури витрат, доходів, продуктивності, оборотності ресурсів, рентабельності та якості управлінських рішень.

Теоретичне значення дисертації полягає в поглибленні та систематизації наукових підходів до трактування ефективності підприємства в парадигмі Індустрії 4.0, розширенні понятійного апарату, обґрунтуванні впливу цифровізації на результати діяльності підприємств і формуванні концептуальних положень щодо управління ефективністю на основі цифрових технологій.

Практичне значення полягає в можливості використання запропонованих методичних підходів, економіко-математичної моделі та інформаційно-аналітичного забезпечення для оцінювання стану підприємств, моніторингу цифрової трансформації, ідентифікації проблемних зон та розроблення цифрових стратегій і програм розвитку.

Особистий внесок здобувача є визначальним. У дисертації зазначено, що дослідження є самостійною науковою працею: ключові теоретичні положення, емпіричні дослідження, експериментальні напрацювання, модельний апарат, аналітичні розрахунки та практичні рекомендації виконано автором особисто.

4. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації

Обґрунтованість та достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, забезпечується насамперед чіткою логікою дослідження, відповідністю поставленої мети, завдань, об'єкта і предмета дослідження обраній тематиці, а також використанням комплексу взаємопов'язаних загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання, зокрема:

- логічний та діалектичний методи (для уточнення категоріального апарату, розкриття сутності ефективності та визначення структурних елементів цифрової трансформації);

- методи аналізу, синтезу, індукції та дедукції (для узагальнення наукових підходів і формування авторського бачення ефективного цифровізованого бізнес-процесу);

- методи порівняння, класифікації, групування та систематизації (для побудови класифікацій і виділення ознак цифрової трансформації);

- системний підхід (для дослідження взаємозв'язку між ефективністю, цифровою зрілістю, ресурсами підприємства та зовнішнім середовищем);

- економіко-статистичні методи (для аналізу стану цифровізації підприємств України та оцінювання впливу цифрових трансформацій на показники діяльності);

- експертні методи (опитування та анкетування) для збору первинної інформації щодо рівня цифрової зрілості та бар'єрів цифровізації;

- SWOT-аналіз (для оцінювання сильних і слабких сторін упровадження

цифрових технологій);

- кореляційно-регресійний аналіз (для виявлення взаємозв'язків між рівнем цифрової трансформації та ефективністю підприємств);
- методи моделювання, формалізації, прогнозування та трендового аналізу (для побудови моделей оцінювання і сценарного прогнозування результатів цифровізації).

Використання зазначеного інструментарію, а також апробація запропонованих підходів на практичних прикладах забезпечують належний рівень наукової аргументації та достовірності отриманих результатів.

Достовірність результатів підтверджується також належною інформаційною базою дослідження, яку становлять нормативно-правові акти України, статистичні дані Державної служби статистики України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, внутрішня статистична та фінансова звітність підприємств, що виступили об'єктами дослідження, а також результати власних спостережень автора. Важливо, що сформульовані у роботі наукові положення не мають декларативного характеру, а підкріплені емпіричним аналізом сучасного стану цифровізації підприємств, оцінюванням практики використання цифрових технологій та обґрунтуванням їх впливу на фінансово-економічні показники ефективності.

Розроблені автором рішення, зокрема удосконалений методичний інструментарій оцінювання ефективності з урахуванням цифрової зрілості, стратегічний підхід до інтеграції цифрових інструментів і економіко-математична модель оцінювання ефективності цифрової трансформації, логічно випливають із проведеного дослідження та мають прикладний характер.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Порівняльний аналіз свідчить, що отримані результати суттєво відрізняються від відомих підходів комплексністю та інтегрованістю. У дисертації поєднано управлінську (стратегічну) логіку цифрової трансформації з кількісними методами оцінювання її результативності.

На відміну від підходів, які переважно мають описовий характер, або обмежуються лінійними моделями та фінансовими показниками, у дисертації:

- інтегровано цифрові чинники в систему управління ефективністю (AI, IoT, Big Data як ключові елементи цифровізації);
- запропоновано кількісне моделювання з урахуванням порогових ефектів і синергій між складовими цифровізації;
- обґрунтовано розширення системи оцінювання за рахунок нефінансових і процесних показників;
- сформовано підхід до інформаційного забезпечення управління цифровою трансформацією на основі стандартизованої внутрішньої звітності.

Це дозволяє підвищити обґрунтованість управлінських рішень щодо пріоритезації, масштабування та контролю цифрових ініціатив.

6. Використання результатів роботи

Практичне значення дисертаційного дослідження полягає в тому, що отримані результати можуть бути використані як теоретико-методична основа для вдосконалення управлінських підходів до підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації та впровадження технологій Індустрії 4.0.

Розроблений методичний інструментарій оцінювання ефективності процесів цифровізації враховує специфіку цифрових трансформацій і дозволяє об'єктивно оцінити стан підприємства, ідентифікувати проблемні зони, визначити напрями покращення та здійснювати моніторинг результатів упровадження цифрових рішень.

Практичні рекомендації можуть застосовуватися керівниками підприємств для ухвалення управлінських рішень, розроблення цифрових стратегій розвитку, формування системи цифрової безпеки, а також для підвищення ефективності взаємодії з партнерами і клієнтами в цифровому середовищі.

Окрім того, результати проведеного наукового дослідження використано в діяльності департаменту фінансів ТОВА (довідка про впровадження № 4.2.-02/1918 від 31.12.2025), департаменту економічного розвитку ТОВА (довідка про впровадження № 03/2 – 19/319 від 20.02.2026), а також у діяльності підприємств ПрАТ «ТерА» (довідка про впровадження від 22.11.2025), ПрАТ «Тернопільський молокозавод» (довідка про впровадження № 52/1 від 02.02.2026) та ТДВ «Булат» (довідка про впровадження № 03/03/26/1 від 03.03.2026).

Також результати використовуються в освітньому процесі Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя (довідка про впровадження № 2/28-278 від 27.02.2026).

7. Повнота викладення матеріалів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та зарахованих за темою дисертації

Дисертація має чітку структуру і логіку викладу. Дисертаційне дослідження складається із вступу, трьох розділів основної частини, висновків, додатків та списку використаних джерел. Основний текст дисертації викладений на 202 сторінках. Для відображення результатів дисертаційного дослідження подано 19 рисунків і 41 таблицю. Список використаних джерел містить 182 позиції. Робота містить 28 додатків (44 сторінок).

Основні наукові результати дисертації відображено у 6 наукових публікаціях за темою дисертації. У співавторських працях особистий внесок здобувача конкретизовано в переліку публікацій.

8. Відомості про апробацію результатів дисертації

Основні положення та результати дисертації апробовано шляхом їх представлення та обговорення на 5 всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях.

1. Шерстюк Р., Козловський А. Управління бізнес-процесами підприємства: сучасні технології. Авіація, промисловість, суспільство : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременчуц. льотний коледж, Наук. парк «Наука та безпека» (м. Кременчук, 18 трав. 2023 р.). Харків : ХНУВС, 2023. С. 886–889. https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/41599/1/%D0%9A%D0%BE%D0%B7%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%20_2023.pdf

2. Шерстюк Р. П., Козловський А. В. Методичний підхід до оцінки ефективності інноваційного розвитку підприємства. «Наука, інновації, бізнес: проблеми, перспективи і сьогочасні тренди розвитку» : матеріали XI Всеукр. наук.-практ. конф. пам'яті почесного професора ТНТУ ім. І. Пулюя, акад. НАН України М. Г. Чумаченка (Тернопіль, 26 трав. 2023 р.). Тернопіль : ФОП Паляниця В. А., 2023. С. 134–135. <https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/41595/1/%D0%BA%D0%BE%D0%B7%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf>

3. Шерстюк Р., Козловський А. Кластерна організація взаємодії учасників інноваційних процесів. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку» (29–30 листопада 2023 р.). Національний університет «Одеська політехніка». Одеса, 2023. С. 249–251. https://economics.net.ua/files/science/ek_kiber/2023/tezy.pdf

4. Шерстюк Р.П., Козловський А.В., Неділенько В.Б., Плотніков О.М. Удосконалення управління бізнес-процесами в умовах індустрії 4.0. Збірник наукових праць учасників Ювілейної XX Міжнародної науково-практичної конференції «Методологія сучасних наукових досліджень» (22–23 лютого 2024 р., м. Харків) / за заг. ред. К. Юр'євої. Харків: ХНПУ імені Г.С. Сковороди, 2024. С. 312-316. <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/46199>

5. Козловський А.В. Вплив чинників індустрії 4.0 на розвиток підприємства. Матеріали XII Всеукраїнської науково-практичної конференції пам'яті почесного професора Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, академіка НАН Миколи Григоровича Чумаченка: «Управління бізнес-процесами підприємств у контексті індустрії 4.0», (Тернопіль, 11 жовтня 2024 року). Тернопіль, 2024. С.53-54. https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46573/2/CHUMACON12_2024_Kozlovskyy_A-Impact_of_industry_4_0_53-54.pdf

9. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти»

Дисертація Козловського Артема Валерійовича на тему «Механізми підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах Індустрії 4.0» є завершеною науковою працею, у якій поставлено та розв'язано конкретне науково-практичне завдання підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах розвитку Індустрії 4.0, при цьому дисертація має наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Дисертація відповідає вимогам, передбаченим пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

10. Список публікацій за темою дисертації:

1. Шерстюк Р.П., Козловський А.В. Інноваційні стратегії розвитку підприємств в умовах сучасних викликів. *Соціальна економіка*. 2024. № 67. С. 91–102. DOI: <https://doi.org/10.26565/2524-2547-2024-67-09> (фахове видання категорії «Б»). (0,75 друк. арк.; особистий внесок автора 0,50 друк. арк.: здобувачем представлено комплекс показників об'єктивної оцінки результатів інноваційної діяльності підприємства та обґрунтовано необхідність формування системи порівняльного аналізу (бенчмаркінгу), яка, спираючись на фіксацію витрат на R&D і виробництво інноваційних продуктів, прогнозовані доходи, трудомісткість і часові параметри виконання завдань, інтенсивність генерування ідей персоналом та зіставлення отриманих результатів із досягненнями конкурентів, власною ретроспективою проектів або галузевими стандартами, забезпечує визначення базової «відправної точки» оцінювання, дає змогу інтерпретувати масиви даних у єдиній системі координат і своєчасно коригувати інноваційну стратегію відповідно до динаміки ринку. Також розроблено алгоритм побудови міжорганізаційного співробітництва в інноваційній діяльності підприємств).

2. Козловський А.В. Аналіз і оцінка ефективності діяльності організацій в контексті забезпечення сталого розвитку. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2024. Вип. 12(45). С. 214–223. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2024.12\(45\).214-223](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2024.12(45).214-223) (фахове видання категорії «Б»).

3. Шерстюк Р., Козловський А., Летун О. Методичні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємств у контексті цифрової трансформації менеджменту. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2024. Вип. 2 (31). С. 52–63. DOI: <https://doi.org/10.33108/sep2024.02.052> (0,65 друк. арк.; особистий внесок автора 0,40 друк. арк.: фахове видання категорії «Б»). (Здобувачем здійснено ґрунтовну систематизацію та критичне зіставлення сучасних

методичних підходів до оцінювання ефективності діяльності підприємств із виокремленням їхніх переваг і обмежень, обґрунтуванням критеріїв вибору адекватного інструментарію залежно від галузевої специфіки та стратегічних цілей, а також із формуванням логіки інтеграції фінансових і нефінансових індикаторів у єдину аналітичну модель, що забезпечує об'єктивність діагностики, підвищує якість управлінських рішень і створює підґрунтя для розроблення адаптивних сценаріїв розвитку підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища).

4. Sherstiuk R., Kozlovskyy A. Investigation of enterprises' activity efficiency analysis and evaluation in the information and digital realities. *Review of transport economics and management*. 2024. № 12(28). DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2024/328040> (фахове видання категорії «Б»). (0,55 друк. арк.; особистий внесок автора 0,45 друк. арк.: Здобувачем здійснено порівняльний аналіз методів оцінювання ефективності діяльності підприємств в умовах інформаційно-цифрового середовища та виокремлено інструменти програмної підтримки й balanced scorecard як елементи аналітичного забезпечення управління).

5. Шерстюк Р., Козловський А. Аналіз сучасного стану та динаміки впровадження цифрових технологій підприємств України в умовах розвитку Індустрії 4.0. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 7(47). С. 385–403. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-385-403](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-385-403) (0,6 друк. арк.; особистий внесок автора 0,5 друк. арк.: фахове видання категорії «Б»). (Здобувачем виконано аналіз сучасного стану та динаміки впровадження цифрових технологій підприємствами України та узагальнено ключові тенденції цифрової трансформації в умовах Індустрії 4.0.).

6. Козловський А. Стратегічні підходи до використання цифрових інструментів підприємствами в умовах Індустрії 4.0. *Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки*. 2025. № 2 (66). DOI: <https://doi.org/10.26661/vznuen-2414-0287> (фахове видання категорії «Б»).

11. Висновок за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на засіданні кафедри

Заслухавши та обговоривши доповідь Козловського Артема Валерійовича, у тому числі і за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на засіданні кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг ТНТУ, прийнято висновок щодо дисертації «Механізми підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах Індустрії 4.0»:

1) Дисертація Козловського Артема Валерійовича є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне науково-практичне завдання підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах розвитку Індустрії 4.0 шляхом обґрунтування механізмів цифрової трансформації, удосконалення методичного інструментарію оцінювання, розроблення економіко-математичної моделі та інформаційно-аналітичного забезпечення управління цифровізацією, матиме важливе значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

2) Основні результати дисертації відображено у 6 наукових публікаціях, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України (категорія Б).

3) Дисертація Козловського Артема Валерійовича на тему «Механізми підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах Індустрії 4.0» має наукову новизну, теоретичне та практичне значення і повністю відповідає вимогам п. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Голова засідання:

завідувач кафедри менеджменту та адміністрування, д.е.н., професор

Олена СОРОКІВСЬКА

Рецензенти:

доцент кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг, к.е.н., доцент

Галина ОСТРОВСЬКА

доцент кафедри економіки та фінансів, к.е.н., доцент

Сергій РАДИНСЬКИЙ

Проректор з наукової роботи
Тернопільського національного
технічного університету імені Івана
Пуллюка, д.т.н., професор



Павло МАРУЩАК